регистрационный №

|  |
| --- |
| Утверждено |
| на заседании Управляющего комитета Программы повышения  конкурентоспособности НИ ТГУ |
| протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 201\_\_ |

**ПАСПОРТ ПРОЕКТА**

***НАЗВАНИЕ***

Томск – 2020

Содержание

[I. Общие положения 3](#_Toc31729326)

[1.1. Используемые понятия 3](#_Toc31729327)

[1.2. Основные принципы и ответственность 3](#_Toc31729328)

[II. Краткое резюме проекта 4](#_Toc31729329)

[Краткое описание проекта 5](#_Toc31729330)

[III. Цель и задачи проекта 5](#_Toc31729331)

[3.1. Цель проекта: 5](#_Toc31729332)

[3.2. План реализации Проекта и основные результаты 6](#_Toc31729333)

[IV. Оценка эффективности реализации Проекта 6](#_Toc31729334)

[V. Реестр управления рисками 7](#_Toc31729335)

[VI. План внедрения / масштабирования проекта 7](#_Toc31729336)

[VII. Ресурсы проекта 8](#_Toc31729337)

[7.1. Состав участников Проекта, основные функции и организация работ по проекту 8](#_Toc31729338)

[7.2. Материальное обеспечение Проекта 8](#_Toc31729339)

[7.3. Финансовое обеспечение Проекта 8](#_Toc31729340)

[Лист согласований 9](#_Toc31729341)

# Общие положения

## Используемые понятия

**Проект** – определенный процесс, направленный на достижение поставленных цели и задач, запланированных результатов в установленные сроки в рамках развития Стратегической Инициативы (СИ) с использованием таких ресурсов, как время, капитал, люди. Проект может быть направлен на выполнение как одного мероприятия в рамках СИ, так и нескольких.

**Цель проекта** – конечный результат, на который преднамеренно направлен процесс.

**Этап проекта –** стадия развития проекта, имеющая свою цель, задачи, планируемые результаты и сроки их реализации.

**Ключевые показатели эффективности (КПЭ) проекта –** числовые показатели результативности деятельности по реализации проекта, характеризующие достижение поставленной цели.

**Результативность** – отношение фактических результатов к запланированным.

**Риски** – неопределенное событие или условие, которое в случае возникновения имеет позитивное или негативное воздействие, по меньшей мере, на одну из составляющих проекта, например, сроки, стоимость, содержание, качество и т.д.

**План внедрения** – последовательность мероприятий по внедрению/ масштабированию проектных решений в текущую деятельность Университета при взаимодействии со стейкхолдерами, ответственными за принятие решений.

## Основные принципы и ответственность

Основные принципы и ответственность по управлению проектами в рамках выполнения Программы повышения конкурентоспособности Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский Томский государственный университет» изложены в п. 4, 5, 5.1 Положения «Об организации управления проектами в ТГУ». Сроки предоставления отчетов регулируются п. 9 Положения «Об организации управления проектами в ТГУ».

**Куратор Стратегической инициативы:**

* инициирует запуск проекта, направленного на развитие Стратегической инициативы плана мероприятий («дорожной карты») Программы повышения конкурентоспособности НИ ТГУ;
* согласует паспорт и отчетную документацию по проекту;
* контролирует общий ход реализации проекта;
* оценивает степень достижения целей проекта;
* несет ответственность за предоставление ресурсов в процессе реализации проекта, а также на этапе внедрения / масштабирования его результатов.

**Руководитель проекта:**

* согласует паспорт проекта и иную проектную документацию (бюджет, детальный план, календарный план и т.д.);
* утверждает кандидатуру проектного менеджера и состав рабочей команды проекта;
* контролирует реализацию проекта;
* согласует все изменения в рамках проекта (бюджет, сроки, ресурсы и т.д.);
* несет ответственность за достижение показателей КПЭ проекта;
* планирует и реализует мероприятия по внедрению результатов проекта.

**Проектный менеджер:**

* организует выполнение мероприятий по запуску проекта;
* формирует паспорт проекта и иную проектную документацию (бюджет, детальный план, календарный план и т.д.), в том числе, на изменения в проекте;
* осуществляет оперативное руководство проектом в соответствии с поставленными задачами;
* планирует работы по проекту и ставит задачи членам команды проекта;
* формирует регулярную отчетность по проекту;
* осуществляет взаимодействие с внешними подрядчиками по проекту в рамках действующих договоров, необходимых для эксплуатации результатов проекта;
* формирует завершающий отчет по проекту.

# 

# Краткое резюме проекта

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование проекта |  | | |
| Руководитель проекта |  | | |
| Проектный менеджер |  | | |
| Ключевые структурные подразделения, задействованные в реализации проекта |  | | |
| Основание для реализации проекта (СИ «Дорожной карты») / Мероприятие Постановления Правительства РФ от 16.03.2013 № 211 |  | | |
| Совокупный бюджет проекта/ Источник финансирования | ***Расходы на оплату труда*** | | ***Тысяч рублей*** |
| ***Команда проекта*** | |  |
| *В том числе* | *АУП, УВП* |  |
| *НПР* |  |
| *Привлеченные исполнители ТГУ* |  |
| *Внешние исполнители* |  |
| ***Иные статьи расходов*** | |  |
| *В том числе* | *Командировки (конкурс)* |  |
| *Работы и услуги (договоры ГПХ)* |  |
| *Оборудование* |  |
| *Материалы* |  |
| ***Итого*** | |  |
| Плановые сроки реализации Проекта |  | | |

## 

## Краткое описание проекта

*Приводится краткое описание проекта с точки зрения его соответствия плану мероприятий («дорожной карте») Программы повышения конкурентоспособности НИ ТГУ.*

*Обосновывается, как цель проекта соотносится с «дорожной картой» НИ ТГУ, как запланированные результаты проекта способствуют развитию Стратегической инициативы.*

*Отражается актуальность проекта, его нацеленность на развитие и совершенствование научно-образовательной, инновационной и культурной среды Университета в контексте глобальной конкурентоспособности.*

*Приводится аналитическая информация, как результаты проекта способствуют преодолению разрывов между текущей и перспективной ситуацией в конкретной деятельности Университета.*

# Цель и задачи проекта

## Цель проекта:

*Разработчики проекта формулируют цель проекта в соответствии с жизненным циклом проект. Цель должна быть конкретной, реалистичной, измеримой и достижимой в заданный период времени, а также соответствовать плану мероприятий («дорожной карте») Программы повышения конкурентоспособности НИ ТГУ.*

## План реализации проекта и основные результаты

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Этап проекта | Цель этапа | Задачи этапа | Планируемые результаты этапа | Сроки реализации | Ответственный исполнитель |
| Этап 1 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Этап 2 |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| … |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# Оценка эффективности реализации проекта

*Планирование КПЭ зависит от плановых сроков реализации проекта.*

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Плановые целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ) проекта** | | | | | | | |
| № п/п | Этап проекта и его цель | Наименование КПЭ проекта / этапа | Ед. изм. | Целевое значение КПЭ (по полугодиям) | | | |
| 2020 (I полугодие) | 2020 (II полугодие) | 2021 (I полугодие) | 2021(II полугодие) |
|  | Этап 1. Цель – ….. |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | Этап 2. Цель – ….. |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | … |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

# Реестр управления рисками

Реестр управления рисками ведется на постоянной основе проектным менеджером.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Описание риска | Тип риска (внешний/ внутренний) | Воздействие на параметры проекта | Ранг риска  (низкий / средний / высокий) | Предложения по минимизации | Ответственный | Срок |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

# План внедрения / масштабирования проекта

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Описание качественного результата этапа проекта | **Взаимодействие и принятие решений** | | |
| Сроки и формат обсуждения | Ответственный  (член проектной команды) | Участники  (ректорат / структурные подразделения / коллегиальные органы) |
| *Например, анализ, оценка полученных результатов, обосновывающих качественные изменения деятельности/ процессов и т.п.* |  |  |  |
| *Например, проекты локальных актов, методических документов для внесения изменений, которые обеспечивают внедрение результатов* |  |  |  |
| *Например, распределение*  *нового функционала/ обязанностей в действующих подразделениях по завершению проекта* |  |  |  |

# Ресурсы проекта

## Состав участников проекта, основные функции и организация работ по проекту

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Роль  (руководитель / менеджер / член команды) | Ф.И.О. | Основные функции и ответственность в проекте | Место работы, должность |
| **Команда проекта** | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
| **Привлечение внутренних и внешних исполнителей** | | | | |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

***Привлечение внутренних и внешних исполнителей*** *необходимо для выполнения целей и задач проекта. Привлечение исполнителей осуществляется проектным менеджером по согласованию с руководителем Проекта и в соответствии с Положением «Об организации управления проектами в ТГУ».*

## Материальное обеспечение проекта

*Описываются требования к административно-хозяйственным ресурсам и IT-инфраструктуре (необходимые аудитории, использование имеющейся базы конкретного подразделения ТГУ, оборудование для успешной реализации проекта, сеть Интернет, пропускная способность, утвержденная в ТГУ) и т.д.*

## Финансовое обеспечение проекта

Размер финансового обеспечения проекта составляет … тысяч рублей (Бюджет проекта представлен в Приложении 2).

# Лист согласований

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Должность** | **Ф.И.О.** | **Подпись** |
|  | Куратор стратегической инициативы |  |  |
|  | Начальник ПФУ | О.Г. Васильева |  |
|  | Директор ОСУ | Н.А. Сазонтова |  |
|  | Руководитель проекта |  |  |
|  | Проектный менеджер |  |  |
|  | Начальник ПУ | И.А. Котляр |  |